

Годовой отчет председателя Управляющего совета
ГБОУ Школа 1282 за 2016-2017 учебный год

16 октября 2017 г.

г. Москва

Управляющий совет ГБОУ Школа 1282 осуществляет свою деятельность совместно с администрацией школы, родительской общественностью, всеми участниками образовательного процесса и принимает решения, входящие в компетенцию Управляющего совета в соответствии с Уставом школы, Положением об Управляющем совете школы, Положением о комиссиях Управляющего совета.

В состав Управляющего совета в 2016-2017 учебном году входило и регулярно работало 14 человек, выбранных в соответствии с Положением об Управляющем Совете: директор образовательной организации, представитель учредителя, 4 педагога, 8 представителей родительской общественности, от всех структурных подразделений и различных ступеней образования. Обучающиеся в 2016-2017 учебном году не принимали участие в работе Управляющего Совета. Два места для кооптированных членов оставались вакантными.

Дополнительно, к работе Управляющего Совета были привлечены, на постоянной основе, без права голоса, 2 представителя Дошкольных Образовательных Учреждений.

В 2016-2017 учебном году состоялось 6 заседаний Управляющего Совета, результаты которых отражены в протоколах заседаний.

В связи со сменой администрации ГБОУ Школа 1282 в ноябре 2016 года Управляющий Совет внес коррективы в план работы и сфокусировался на адаптации к новой администрации и стабилизации работы образовательной организации.

В ходе работы максимальное внимание было уделено действиям необходимым для базового функционирования Образовательной Организации (разработка и согласование локальных правовых актов и положений, согласование критических финансовых вопросов, решения по социально-педагогическим вопросам и воспитательной работе). Вопросы, связанные с развитием Образовательной Организации (в краткосрочной и долгосрочной перспективе), не получили достаточного внимания и продвижения.

План работы Управляющего совета на 2016-2017 учебный год был реализован с учетом произошедших изменений и корректировок. Работу Управляющего совета в 2016-2017 учебном году оцениваю удовлетворительно.

Работу администрации Образовательной Организации в 2016-2017 учебном году оцениваю, как неудовлетворительную в связи со следующим:

- планы работы Образовательной Организации не были подготовлены качественно и своевременно;
- информирование и взаимодействие всех участников образовательного процесса оставалось недостаточным и неэффективным на всем протяжении учебного года;
- деятельность по обеспечению безопасности и охраны здоровья учащихся не была организована на достаточном уровне, что привело к инцидентам и конфликтам.
- сформированные ранее процессы взаимодействия и культура общения между администрацией, педагогическим коллективом, обучающимися и родителями были разрушены, но не замещены новыми, способствующими реализации образовательных, воспитательных и развивающих функций Школы. В результате этого вместо единого

сообщества произошло разделение на отдельные иерархические фракции, действующие на основании нечетких регламентов в условиях низкой информированности (администрация с непрозрачным функционалом и зонами ответственности - политика «закрытых дверей»; преподаватели, изолированные друг от друга и от процесса обсуждения, планирования и согласования изменений в образовательной и воспитательной деятельности комплекса; родители и представители учащихся, ограниченные в возможностях своевременно получать информацию, реагировать и влиять на происходящие изменения; учащиеся, утратившие привычные ориентиры и стандарты дисциплины и поведения в школе в связи с отсутствием заинтересованности и единого подхода к данному вопросу всего коллектива).

Закономерно, что в рамках встречи с представителями Родительских Комитетов, прошедшей 23.05.2017, основные вопросы, были связаны с

- управлением (включая риски потери педагогического состава);
- здоровьем и безопасностью преподавателей и учащихся;
- образованием (преемственность и согласованность действий в организации образовательно процесса);
- дисциплиной и воспитанием (организация воспитательной работы, соблюдение положений и требований).

Озвученные опасения и риски проявились к началу 2017-2018 учебного года, а именно:

- огромная текучесть персонала (потеря сильных педагогов и специалистов);
- неготовность к началу учебного года (отсутствие расписания, провалы в организации образовательного процесса)
- отсутствие представленных всем участникам образовательного процесса планов по образовательной и воспитательной деятельности комплекса (на 15.10 нет информации)

Ключевые направления деятельности в 2017 – 2018 учебном году

1. Полноценная организация работы комплекса в соответствии с требованиями ФЗ, (целеполагание, планирование, управление и контроль) администрацией с персональной ответственностью за результат, при непосредственном участии педагогического коллектива, представителей родительской общественности и Управляющего Совета.
2. Организация Управляющим Советом работы постоянно действующих комиссий в интересах обеспечения соответствия требований ФЗ
 - по взаимодействию с родителями;
 - социально правовой;
 - учебно-педагогической;
 - финансово-экономической;
 - других, в случае необходимости.
3. Активное вовлечение представителей родителей во взаимодействие с Управляющим Советом через работу комиссий и отдельных рабочих групп.
4. Организация постоянного канала - «информационной площадки Управляющего Совета», для оперативной обратной связи взаимодействия с представителями родительской общественности и других участников образовательного процесса (возможно в дополнение к официальной части сайта школы).

5. Обучение и включение представителей учащихся в работу Управляющего совета и рабочих групп.

Председатель Управляющего совета
ГБОУ Школа № 1282



И.М. Товбин